

**國立高雄大學管理學院**  
**111 學年度第 2 學期第 1 次系所主管會議紀錄**

時間：民國 112 年 3 月 20 日(星期一)下午 12：30

地點：管理學院 111 大會議室

主席：黃一祥院長

記錄人員：李盈璇秘書

出席人員：

|              |     |      |
|--------------|-----|------|
| 應用經濟學系       | 柯秀欣 | 系主任  |
| 亞太工商管理學系     | 楊詠凱 | 系主任  |
| 金融管理學系       | 陳怡凱 | 系主任  |
| 資訊管理學系       | 楊書成 | 系主任  |
| 經營管理研究所      | 吳毓麒 | 所長   |
| 國際商業管理碩士學位學程 | 鄭義暉 | 學程主任 |

(以上主管順序係依系所成立先後排列)

壹、 主席致詞

貳、 確認上次會議紀錄(112 年 1 月 10 日管理學院 111 學年度第 1 學期第 1 次系所主管會議紀錄)：確認

| 討論提案   | 提案單位 | 決議或指示事項 | 執行情形                          |
|--|------|---------|-------------------------------|
| 提案一<br>有關本院 111 年教學單位績效獎勵 KPI 評比獎金分配乙案，提請討論。           | 管理學院 | 照案通過    | 已於 112.1.17 便函通知研發處，並附本通知各系所。 |
| 提案二<br>有關本院 110 年度 EMBA 管理費提撥後剩餘經費\$361,831 元分配案，提請討論。 | 管理學院 | 照案通過    | 已於 112.1.17 便函通知各系所。          |
| 提案三<br>有關本院「112 年管理學院暨各系所經常門(業務費)提撥比例分配數」，提請討論。        | 管理學院 | 照案通過    | 已於 112.1.17 便函通知主計室，並附本通知各系所。 |
| 提案四<br>有關本院 111 學年度第 2 學期各項會議行事曆乙案，提請討論。               | 管理學院 | 照案通過    | 已依決議公告。                       |

參、 討論事項

提案一

提案單位：管理學院

案由：有關本院 111 年度 EMBA 管理費分配乙案，提請討論。

說明：

- 一、 依據本校高階人才培育中心 112 年 01 月 09 日提供之簽呈(文稿編號 1125800001)，自該中心 111 年度學雜費與學分費總收入提撥予本院 111 年度 EMBA 管理費共計 1,481,573 元。
- 二、 本院依據「國立高雄大學管理學院管理費支用管理辦法」並按 111 年度 EMBA 管理費額度 1,481,573 元計算前開分配項目比例計算如下表(表 A)：

| 表 A 111 年度 EMBA 管理費依各項分配項目之比例計算表 |      |           |                           |   |
|----------------------------------|------|-----------|---------------------------|---|
| 項次                               | 提撥比例 | 按提撥比例計算額度 | 項目內容                      | 說明  |
| 1                                | 40%  | 592,629   | 院統籌控留經費                   | 作為院統籌運作及院公共空間設施維護經費。  |
| 2                                | 30%  | 444,472   | 撥還系所每年度提撥本院之業務費及補助佐理薪資之額度 | 按每年度實際提撥數撥還系所；本項經費分配後如有剩餘或不足時，則依本條款第四項第(一)款之基準計算分配各系所補助及扣減額度  |
| 3                                | 10%  | 148,157   | 推動本院 IMBA 經費              | 其分配項目及原則如下：<br>(一)補助本院系所外借本地生員額予 IMBA 之費用，按員額數，每員額最高補助 1.5 萬元，以借用之該學年度，按借用員額數計算，核給一次性補助(不逐年累計)。<br>(二)補助 IMBA 學生獎助學金，按每年度最高補助 IMBA 5 萬元，僅限作為 IMBA 學生獎助學金使用。 |
| 4                                | 20%  | 296,315   | 院系所基本運作及績效業務費             | 其分配項目及原則如下：<br>(一)本項其中 50%按以下基準分配：<br>1.一般系所：按基數 2.5 點計算分配。<br>2.獨立所(含 IMBA)：按基數 1 點計算分配。<br>(二)本項其中 50%按本校每年度 KPI 競賽之院系所點數計算分配。                            |
| 5                                | 合計   | 1,481,573 |                           |   |

三、其中自本 EMBA 管理費撥還 112 年度本院之業務費及佐理薪資之額度如下表(表 B)。

| 表 B 撥還 112 年度本院各系所之業務費及佐理薪資之額度 |          |                           |                             |                               |
|--------------------------------|----------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| 序次                             | 院系所      | X<br>補助 112 年度佐<br>理薪資分攤數 | Y<br>退還各系所 112 年<br>度業務費提撥數 | X+Y<br>112 年度 EMBA<br>管理費攤還總數 |
| 1                              | 應用經濟學系   | 31,000                    | 22,272                      | <b>53,272</b>                 |
| 2                              | 亞太工商管理學系 | 47,000                    | 34,080                      | <b>81,080</b>                 |
| 3                              | 金融管理學系   | 32,000                    | 22,944                      | <b>54,944</b>                 |
| 4                              | 資訊管理學系   | 32,000                    | 23,712                      | <b>55,712</b>                 |
| 5                              | 經營管理研究所  | 18,000                    | 12,864                      | <b>30,864</b>                 |
| 6                              | IMBA     | 18,000                    | 12,864                      | <b>30,864</b>                 |
| 7                              | 合計總數     | 178,000                   | 128,736                     | <b>306,736</b>                |

四、依上揭(表 A)計算 2.本項提撥經費為 444,472 元，(表 B)計算應撥還各系 112 年度經費合計總數為 306,736 元，剩餘額度 **137,736** 元。

五、依據「國立高雄大學管理學院管理費支用管理辦法」第二條、二…本項經費分配後如有剩餘或不足時，則於本條款第四項之經費內做流用。爰此，自本院 111 年度 EMBA 管理費依「實際撥還系所經費後」分配如(表 C)

| 表 C 111 年度 EMBA 管理費依「實際撥還系所經費後」之分配計算表 |      |               |         |                 |  |
|---------------------------------------|------|---------------|---------|-----------------|--|
| 項次                                    | 提撥比例 | 按提撥比例<br>計算額度 | 實際分配數   | 差額              | 項目內容   |
| 1                                     | 40%  | 592,629       | 592,629 | 0               | 院統籌控留經費  |
| 2                                     | 30%  | 444,472       | 306,736 | <b>+137,736</b> | 1. 撥還系所每年度提撥本院之業務費及佐理薪資之額度<br>2. 剩餘數 <b>\$137,736</b> 依規定挪至本表第 4 項「院系所基本運作及績效業務費」之經費。          |
| 3                                     | 10%  | 148,157       | 50,000  | <b>+98,157</b>  | 1. 推動本院 IMBA 經費。<br>2. 補助 IMBA 學生獎助學金，按每年度最高補助 IMBA 5 萬元，僅限作為 IMBA 學生獎助學金使用。<br>3. 本年度無系所外借本地生 |

**表 C** 111 年度 EMBA 管理費依「實際撥還系所經費後」之分配計算表

| 項次 | 提撥比例 | 按提撥比例<br>計算額度 | 實際分配數     | 差額      | 項目內容   |
|----|------|---------------|-----------|---------|--|
|    |      |               |           |         | 員額予 IMBA，因此本項「推動本院 IMBA 經費」剩餘之經費 \$98,157 元將挪至本表第 4 項「院系所基本運作及績效業務費」。  |
| 4  | 20%  | 296,315       | 532,208   | 235,893 | 1. 院系所基本運作及績效業務費。<br>2. 本表項次 2 剩餘款+本表項次 3 之剩餘款之實際剩餘數。<br>3. 其分配項目及原則如下：<br>(一) 本項其中 50% 按以下基準分配：<br>1. 一般系所：按基數 2.5 點計算分配。<br>2. 獨立所(含 IMBA)：按基數 1 點計算分配。<br>(二) 本項其中 50% 按本校每年度 KPI 競賽之院系所點數計算分配。 |
| 5  | 合計   | 1,481,573     | 1,481,573 | 0       |  |

六、提案附件：[「國立高雄大學管理學院管理費支用管理辦法」\(P.5\)](#)

- 辦法：**
1. 本案通過後，將依表 B 之額度自 111 年度 EMBA 管理費撥還各系所提撥之業務費及補助佐理薪資之分攤費用。
  2. 依表 C 項次 3，提撥 5 萬元予 IMBA 補助學生獎助學金使用。
  3. 分配後之 111 年度 EMBA 管理費剩餘款 \$532,208 元，將俟本校本年度末 KPI 學術績效獎勵之競賽結果，與本院管理費支用管理辦法第二條之四：院系所基本運作及績效業務費之計算標準進行分配。

**決議：**照案通過。

伍、臨時動議：無  
陸、散會(12:40)

# 國立高雄大學管理學院管理費支用管理辦法

108年3月20日管理學院第43次院務會議通過，108年4月12日第138次主管會報通過，108年4月26日第170次行政會議通過

第一條 為有效運用 EMBA 管理費，俾提昇本院國際交流、學術研究、產學合作及教學績效，特訂本管理費支用管理辦法。

第二條 為配合每年度 EMBA 管理費實際額度進行彈性調整，訂定本經費分配項目及比例如下：

- 一、其中 40% 經費作為院統籌運作及院公共空間設施維護經費。
- 二、其中 30% 經費作為撥還系所每年度提撥本院之業務費及佐理薪資之額度，並按每年度實際提撥數撥還系所；本項經費分配後如有剩餘或不足時，則依本條款第四項第(一)款之基準計算分配各系所補助及扣減額度。
- 三、其中 10% 作為推動本院 IMBA 經費，其分配項目及原則如下：
  - (一) 補助本院系所外借本地生員額予 IMBA 之費用，按員額數，每員額最高補助 1.5 萬元，以借用之該學年度，按借用員額數計算，核給一次性補助(不逐年累計)。
  - (二) 補助 IMBA 學生獎助學金，按每年度最高補助 IMBA 5 萬元，僅限作為 IMBA 學生獎助學金使用。
- 四、其中 20% 作為院系所基本運作及績效業務費，其分配項目及原則如下：
  - (一) 本項其中 50% 按以下基準分配：
    1. 一般系所：按基數 2.5 點計算分配。
    2. 獨立所(含 IMBA)：按基數 1 點計算分配。
  - (二) 本項其中 50% 按本校每年度 KPI 競賽之院系所點數計算分配。

第三條 以上分配項目額度俟前一學年度 EMBA 管理費撥入本院，並依據本校每年度 KPI 競賽之院系所點數，據以計算，提經本院系所主管會議討論確定之。

第四條 本辦法未盡事宜，悉依本校暨本院其他相關規定辦理。

第五條 本辦法經院務會議及行政會議通過，陳請校長核定後發布，修正時亦同。  
本辦法自發布日施行。

[回到提案一](#)